

Persbericht

Rotterdam, 17 maart 2015

TBI realiseert licht positief nettoresultaat in 2014

Hoofdpunten

- Bedrijfsopbrengsten € 1,603 miljard (2013: € 1,744 miljard)
- Nettoresultaat € 1,4 miljoen
- Operationeel resultaat vóór reorganisatiekosten (EBITDA) € 31,0 miljoen (2013: € 32,6 miljoen)
- Orderportefeuille ultimo 2014 € 1,743 miljard (2013: € 1,815 miljard)
- Solide financiële positie: solvabiliteit 33% (2013: 30%); per saldo schuldenvrij
- Aantal verkochte woningen aan particulieren 811 (2013: 414)
- Strategische herschikking portfolio leidt tot verkoop van Acto Informatisering en meerderheidsbelangen in Fri-Jado Groep en Alfen
- Beleidsvoornemen tot integratie van de TBI-ondernemingen Croon en Wolter & Dros

Kerncijfers

(x €1 miljoen)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Bedrijfsopbrengsten	1.603	1.744
Operationeel resultaat vóór reorganisatiekosten (EBITDA)	31,0	32,6
Operationele marge	1,9%	1,9%
Nettoresultaat	1,4	-/-13,1
Orderportefeuille	1.743	1.815
Solvabiliteit	33%	30%
Gemiddeld aantal medewerkers	6.967	7.717

Daan Sperling, voorzitter Raad van Bestuur:

'TBI sluit 2014 af met een licht positief nettoresultaat en een gelijkblijvende operationele marge, een stabiele orderportefeuille en een verdere versteviging van onze solvabiliteit tot 33 procent. En dat in wederom een jaar dat zich kenmerkt door een moeilijke markt, waarbij we de koopwoningenmarkt in de tweede helft van 2014 zagen opveren. Onze strategie werkt. Met de unieke combinatie van bouw en techniek zetten we in op multidisciplinaire samenwerking. De portfolio van TBI is tegen het licht gehouden, we ontwikkelen en delen kennis met elkaar en tegelijkertijd opereren de TBI-ondernemingen dichtbij de klant: ondernemen is de basis. Dit heeft in 2014 honderden prachtige TBI projecten en prestaties opgeleverd, waarvan twee met een koninklijk randje. Zijne Majesteit Koning Willem-Alexander opende het nieuwe Centraal Station in Rotterdam en Hare Majesteit Koningin Máxima opende de Markthal, ook in Rotterdam.'

Gang van zaken in 2014

TBI realiseerde in 2014 bijna 96 procent van de omzet op de Nederlandse markt waar de omstandigheden uitdagend bleven. Overcapaciteit aan de aanbodzijde in combinatie met een verminderde vraag leidde tot grote concurrentie en een aanzienlijke marge- en prijsdruk. Tegelijkertijd werd een licht herstel zichtbaar. De economie groeide met 0,75 procent en in de loop van 2014 leek de bouwsector op een keerpunt te zijn gekomen. De bouwproductie is ten opzichte van 2013 met 1 procent gegroeid na jaren van stevige krimp.

In 2014 bedroegen de bedrijfsopbrengsten van TBI € 1,6 miljard, een afname van 8 procent ten opzichte van 2013. De daling werd mede veroorzaakt door de huidige marktomstandigheden. Daarnaast leidde de strategische focus van marge boven volume tot vraaguitval waardoor een aantal TBI-ondernemingen zich genoodzaakt heeft gezien de personele capaciteit af te bouwen. De kosten voor deze reorganisaties bedroegen in 2014 € 11,6 miljoen (2013: € 24,7 miljoen).

Resultaten Segmenten

Techniek

(x €1 miljoen)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Bedrijfsopbrengsten	862	897
Operationeel resultaat	21,2	13,3
Operationele marge	2,5%	1,5%
Orderportefeuille	743	765

De TBI-ondernemingen binnen het segment Techniek bieden een samenhangend pakket van technische dienstverlening. Daarin staat de combinatie van werktuigbouw, elektrotechniek en ICT centraal. Technologie speelt een steeds belangrijker rol in de verschillende marktsegmenten. In marine & offshore vertoonden de TBI-ondernemingen een forse groei. Daarentegen nam het volume in het segment utiliteitsbouw af. Het operationeel resultaat verbeterde ten opzichte van 2014. Bij Eekels Technology en Fri-Jado was sprake van goede resultaten.

Eekels Technology heeft van Shipyard De Hoop de opdracht ontvangen voor de elektrische installatie voor tien Platform Supply Vessels. De schepen zullen worden ingezet in de olie- en gasvelden op zee voor de kust van de Verenigde Arabische Emiraten en worden in 2015 en 2016 opgeleverd. Eekels levert de totale elektrische installatie inclusief de levering van het elektrische deel van de voortstuwning, de totale scheepsautomatisering en het Power Management Systeem.

Op 21 juli 2014 is de Eerste Coentunnel na ingrijpende renovatie weer opengesteld voor het verkeer. De door Croon aangebrachte tunneltechnische installaties omvatten meer dan 50 systemen. Ook het onderhoud ligt in de komende 24 jaar in handen van Croon.

Het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG) beschikt sinds kort over het meest duurzame datacentrum van Nederland. Het centrum is geschikt voor opslag van alle ICT-data van het UMCG tot 2030. Wolter & Dros en Croon tekenden voor het detailontwerp en de complete werktuigbouwkundige en elektrotechnische installaties van dit prestigieuze project.

Met CWF (Croon Wolter & Dros Facilities B.V.) wordt beoogd invulling te geven aan de verwachte groei in de markt van integraal prestatiegericht onderhoud, bouwkundig en installatietechnisch. CWF opereert op landelijke basis en heeft alle kennis, ervaring en accreditaties voor het optimaal beheer van gebouwen, installaties en facilitaire diensten. Een in het oog springend contract van CWF in 2014 was het installatietechnisch onderhoud van tien prestigieuze rijksmusea, waaronder het Scheepvaartmuseum in Amsterdam, de Leidse rijksmusea voor Volkenkunde en het Mauritshuis in Den Haag.

Bouw & Ontwikkeling (x €1 miljoen)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Bedrijfsopbrengsten	613	685
Operationeel resultaat	6,8	20,8
Operationele marge	1,1%	3,0%
Orderportefeuille	783	847

Bij het Segment Bouw & Ontwikkeling ligt de nadruk op woningbouw (nieuwbouw en verbetering) en utiliteitsbouw (commercieel en maatschappelijk vastgoed). De TBI-ondernemingen werken samen in netwerkverband met behoud van hun eigen (regionale) identiteit.

Het resultaat van Bouw & Ontwikkeling verslechterde ten opzichte van 2013. Onvoldoende dekking van de overheadkosten en een aantal tegenvallende projectresultaten waren hier de oorzaak van. Het resultaat van het deelsegment Ontwikkeling (Synchroon en HEVO) was goed.

Wonen

De markt voor nieuwbouwwoningen toonde een herstel in de tweede helft van 2014. Dat heeft geleid tot een verhoogde orderintake en een toename van de productie in de laatste maanden van 2014.

Met het TBI WOONlab worden woonconcepten (nieuwbouw en renovatie) ontwikkeld waarin de consument co-producent is. TBI WOONlab is een samenwerking tussen TBI-ondernemingen ERA Contour, Hazenberg Bouw en Koopmans Bouwgroep. Er zijn verschillende concepten ontwikkeld die elk een ander segment van de markt bedienen. In de realisatie van de verschillende concepten is er bovendien samenwerking met andere TBI-ondernemingen. Met WTH voor de vloerverwarming, Voorbij Prefab Beton voor de levering van prefab betoncasco's en Comfort Partners op het gebied van installaties. De concepten werden in oktober gepresenteerd op de WOONbeurs in de RAI. TBI was daarmee het eerste bouwbedrijf met een stand op deze consumentenbeurs.

ERA Contour veroverde als ontwikkelaar en bouwer opnieuw de eerste plaats in de ranking van de Building Business Reputatiemonitor 2014. Een prachtige prestatie die met name voortkomt uit de innovatieve en klantgerichte werkwijze van ERA Contour.

ERA Contour viel nogmaals in de prijzen toen de Zuiderkerkprijs 2014 werd toegekend aan Stadstuin Overtoom in Amsterdam Nieuw-West. ERA Contour was één van de partners in dit co-green-project, een samenwerkingsvorm die gekenmerkt wordt door intensieve kennisdeling, een coöperatieve werkstructuur en het gezamenlijk dragen van risico's. Stadstuin Overtoom is een klimaatneutrale wijk met 470 nieuwe woningen in sociale huur, vrije sector huur en koop.

Synchroon en Koopmans Bouwgroep zijn beiden betrokken bij de ontwikkeling en realisatie van de eerste fase van Waterfront in Harderwijk. Door deze gebiedsontwikkeling van in totaal ongeveer 750 woningen en aanvullende voorzieningen, ontstaat een aantrekkelijke leefomgeving die direct aansluit op de historische binnenstad en het Veluwemeer. De bouwstijl herinnert aan de tijd van de Zuiderzee. In het laatste kwartaal van 2014 werd gestart met de bouw van de eerste fase van 46 koopwoningen.

Ozive, een samenwerking tussen TBI-ondernemingen Synchroon, Nico de Bont en HEVO, geeft vorm aan herbestemming van monumentaal vastgoed. In 2014 werd Parc Glorieux opgeleverd. Dit voormalige klooster is omgebouwd tot een appartementencomplex met 32 woningen, waarbij het monumentale karakter is behouden. De indeling is gebaseerd op de oorspronkelijke structuur van het gebouw, gesitueerd in een sfeervolle, parkachtige omgeving. Inmiddels is dit project kandidaat gesteld voor de 'Gulden Feniks'.

De ontwikkeling van Buitenplaats Marckhoek is succesvol in de markt gezet door een ontwikkelingscombinatie waar Synchroon onderdeel van uitmaakte. TBI-onderneming Korteweg Bouw was verantwoordelijk voor de realisatie. Dit omvangrijke nieuwbouwproject met 76 luxe appartementen en 15 grondgebonden patio woningen in het topsegment van de markt, bevindt zich op het terrein van de oude serviceflat Marckhoek in het Ginneken in Breda. Alle woningen waren voor de oplevering verkocht.

In 2014 heeft TBI 1.059 woningen verkocht (2013: 1.048 woningen). Hiervan zijn 811 woningen verkocht aan particulieren (2013: 403), 165 woningen aan beleggers (2013: 17) en 83 woningen aan woningbouwcorporaties (2013: 628). De voorraad onverkochte opgeleverde woningen bedroeg op 31 december 2014 10 woningen (per 31 december 2013: 19 woningen). Het aantal onverkochte woningen in uitvoering bedroeg op 31 december 2014 132 (per 31 december 2013: 80 woningen).

Utiliteit

Op de utiliteitsmarkt waren de omstandigheden in 2014 onveranderd zwaar. Het totaalvolume krimpt en opdrachten worden veelal gegund via de aanbestedingsmarkt. Daar is de concurrentie groot met prijsdruk als gevolg.

De vraag naar meerjarig onderhoud nam toe. De transformatie en verduurzaming van bestaand vastgoed biedt kansen. Transformatie is in de huidige tijd een goed alternatief om leegstaande kantoren een nieuwe functie te geven.

In Amsterdam werkten Koopmans en Comfort Partners in opdracht van Syntrus Achmea samen aan de transformatie van het voormalige kantoor van Achmea 'De Molenwerf', waarbij 22.000 m² kantooruimte werd getransformeerd in 185 vrije sector huurappartementen.

Een opvallend nieuwbouwproject aan de Zuidas in Amsterdam is het nieuwe laboratoriumgebouw O|2 van het VU/MC. Dit project wordt in een integrale samenwerking tussen TBI-ondernemingen J.P. van Eesteren (bouw) en Croon en Wolter & Dros (techniek) gerealiseerd. Kenmerkend voor het gebouw zijn de 'Mikado-kolommen'.

In 2014 is J.P. van Eesteren gestart met de bouw van de woontorens Boston & Seattle op de Wilhelminapier in Rotterdam, in opdracht van v.o.f. Pier III, een ontwikkelcombinatie waarin Synchron voor 50 procent participeert.

Op basis van een Design & Construct-opdracht zijn de TBI-ondernemingen Croon, J.P. van Eesteren en Wolter & Dros in een integrale samenwerking van start gegaan met de realisatie van het nieuwe kantoor van het European Patent Office (EPO) in Rijswijk. Deze drie ondernemingen werken ook integraal samen aan het aansprekende project Hotel Amstelkwartier nabij het Amstelstation in Amsterdam. Dit viersterren-plushotel wordt het eerste LEED Platinum gecertificeerde hotel van Europa.

In het voormalige gemeentehuis van het Gelderse Gorssel is het Museum voor Modern Realisme, MORE gerealiseerd in een integrale samenwerking tussen de bouwer Koopmans en techniekbedrijven Croon en Wolter & Dros. Het ontwerp voor het museum is volledig in 3D opgezet.

Infra

(x €1 miljoen)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Bedrijfsopbrengsten	155	189
Operationeel resultaat	9,5	6,6
Operationele marge	6,1%	3,5%
Orderportefeuille	217	203

De marktomstandigheden voor Infra ontwikkelen zich nog niet in gunstige zin. De druk op prijzen is onveranderd groot als gevolg van concurrentie uit zowel binnen- als buitenland. Het productievolume is in 2014 sterk afgenomen. De orderportefeuille herstelde zich licht in de loop van het jaar. Mobilis realiseerde een goed resultaat in 2014.

Mobilis werkte onder andere in samenwerking met diverse andere partijen mee aan het nieuwe gedeelte van de A4 in West-Brabant dat op 24 november 2014 werd opengesteld. Mobilis en Croon zijn beide partner in de bouwcombinatie die de Sluiskiltunnel realiseert. Dit werk heeft een goede pers gehaald als een project waar veiligheidsdoelstellingen tot op heden ruimschoots worden behaald. Naar verwachting zal deze tunnel in mei 2015 voor het verkeer worden opengesteld, vijf weken eerder dan contractueel was overeengekomen.

Mobilis bouwt in Alphen aan den Rijn de Máximabrug, een energieneutrale brug over de Oude Rijn en de toeleidende wegen. De aanbesteding vond plaats via een Design & Construct uitvraag en werd door Mobilis en haar samenwerkingspartners vooral door de hoogste score op omgevingsmanagement gewonnen. Door een uitgekende werkmethode creëren de partners minimale hinder en maximale veiligheid tijdens de uitvoering van het werk. De Máximabrug is een duurzame brug door slim materiaalgebruik én in energiegebruik.

Financiële positie

De financiële positie van TBI bleef ook in 2014 onveranderd sterk met een solvabiliteit van 33 procent. De nettoliquiditeit (liquide middelen minus kortlopende rentedragende schulden) bedroeg eind 2014 € 105 miljoen (2013: € 113 miljoen). Ultimo 2014 was TBI per saldo schuldenvrij. TBI beschikt over een kredietfaciliteit van € 100 miljoen met een looptijd tot ultimo 2016. Ultimo 2014 werd geen gebruik gemaakt van deze faciliteit. Per 31 december 2014 is ruimschoots voldaan aan de bancaire convenanten.

Binnen de TBI-ondernemingen was ook in 2014 een constante focus op verlaging van het werkkapitaal. Hiertoe is onder andere het in 2013 geïmplementeerde programma 'Cash is King' in 2014 verder geoptimaliseerd.

Duurzaam ondernemen

TBI behaalde in 2014 wederom goede resultaten op de belangrijkste aspecten op het gebied van duurzaam ondernemen. Er werden goede resultaten gerealiseerd op belangrijke thema's als veiligheid en gezondheid, energie en CO₂, grondstoffen en ketensamenwerking. De ongevallenratio (IF) daalde naar 5,8 (2013: 6,0) en de CO₂ footprint naar 32 kton (2013: 36 kton). Het gebruik van duurzaam hout steeg naar 92 procent, de afvalscheiding steeg naar 63 procent en het aandeel leveranciersbeoordelingen inclusief duurzaamheid groeide naar 80 procent. Naast het verduurzamen van onze bedrijfsvoering is er een toenemende aandacht voor duurzame projecten en diensten. Dit is onlosmakelijk verbonden met innovaties.

TBI-ondernemingen leverden een rijk palet aan duurzame innovaties, zoals: Prêt-à-Loger (renovatie van bestaande rijtjeswoning naar nul-op-de-meter), goed voor de derde prijs op de Solar Decathlon in Versailles, cradle to cradle-woningbouw in Berkel en Rodenrijs, het Zero Watt-kantoor, het E-House en een energieneutrale woonwijk in Steenberg. Daarnaast zijn in 2014 goede vorderingen gemaakt met multidisciplinaire samenwerkingsverbanden, zoals Ozive, Aquanize en het TBI WOONlab. Diverse TBI-projecten hebben daarnaast prijzen ontvangen op het gebied van duurzaamheid.

Strategische Agenda

De Strategische Agenda van TBI wordt sinds 2012 elk jaar met steeds een focus op de komende drie jaar geactualiseerd. Dit stelt TBI in staat om aan de hand van actuele (markt)omstandigheden strategische wijzigingen en accentverschillen aan te brengen. Doel is ook de komende jaren te blijven voorzien in een sterk TBI.

De strategische doelstellingen van TBI zijn als volgt kort samen te vatten:

- TBI wil zijn huidige marktpositie in de top van de techniek- en bouwsector handhaven en verbeteren.
- TBI streeft naar een rendement passend bij het risicoprofiel van de portfolio. TBI-ondernemingen initiëren en realiseren alleen projecten die passen bij de aanwezige kennis en kunde.
- TBI streeft financiële soliditeit na. Bij financiële soliditeit horen robuuste ratio's (rendement, solvabiliteit en liquiditeit) in combinatie met de zekerheid van een langjarige bankfaciliteit.

TBI behoort in Nederland tot de top van de ondernemingen die actief zijn in de bouw- en technieksector. Om deze positie te behouden en zo mogelijk te verbeteren, wordt onder andere gestuurd op:

- het continu verbeteren van de projectbeheersing;
- multidisciplinaire samenwerking bij integrale projecten;
- het ontwikkelen van innovatieve woonconcepten;
- het aanbieden van totale onderhoudsconcepten .

De Strategische Agenda van TBI voor de komende jaren is gericht op de versterking en de uitbreiding van de kernactiviteiten op het gebied van techniek, bouw en infra in Nederland. De activiteiten van een aantal ondernemingen pasten als zodanig onvoldoende binnen deze kernactiviteiten. Dit heeft geleid tot de verkoop van Acto Informatisering B.V. en de verkoop van een meerderheidsbelang in Fri-Jado Groep B.V. (70 procent) en Alfen B.V. (70 procent). De verkoop heeft positief bijgedragen aan het nettoresultaat.

Vanwege de kansen en mogelijkheden die multidisciplinaire samenwerking biedt op het gebied van elektrotechniek, werktuigbouw en informatietechnologie, hebben de directies van de TBI-ondernemingen Croon en Wolter & Dros het beleidsvoornemen om beide ondernemingen te integreren. De beide ondernemingen zijn complementair aan elkaar. Met de bundeling van kennis en expertise en een slagvaardige en kostenefficiënte organisatie kan nog beter op de huidige en toekomstige markt vraag worden ingespeeld. In de eerste helft van 2015 zal dit voornemen nader worden uitgewerkt.

Vooruitzichten 2015

Waar 2014 voorzichtige tekenen van herstel liet zien, is de verwachting dat in 2015 de marktomstandigheden licht zullen verbeteren, maar niet substantieel zullen wijzigen. Prijs- en margedruk zullen voornamelijk blijven bestaan. Komend jaar zal de nadruk niet alleen liggen op *wat* er wordt gemaakt, maar ook op *hoe* het wordt gemaakt. TBI heeft daar de afgelopen jaren op geanticipeerd en zal dat ook komende jaren actief en flexibel blijven doen. Innovatie, kennisontwikkeling en technisch vakmanschap zijn hierbij de sleutelwoorden. Daarbij weet TBI zich gesterkt door een solide financiële uitgangspositie die in de huidige tijd van economische onzekerheid een concurrentievoordeel oplevert en zekerheid biedt aan opdrachtgevers.

Einde persbericht

Noot voor de redactie

Voor meer informatie neemt u contact op met:

TBI Holdings BV: mevrouw M.L. Sinac, Manager Communicatie,

telefoon: 010-2908534

e-mail: ml.sinac@tbi.nl

TBI is een groep van ondernemingen die onze leefomgeving op een duurzame manier vernieuwt, inricht en onderhoudt. De groep kenmerkt zich als een wendbare netwerkorganisatie met ondernemingen die allemaal beschikken over hoogwaardige specialistische expertise op het gebied van Techniek, Bouw en Infra. De ondernemingen zijn actief in de markten van woning- en utiliteitsbouw, infrastructuur, industrie en marine & offshore. De TBI-ondernemingen opereren allemaal onder hun eigen naam, maar dragen ook de 'familienaam' en werken als zodanig ook met elkaar en met klanten samen. De medewerkers spreken dezelfde taal en delen dezelfde ambities. Met gemiddeld 7.000 medewerkers realiseerde TBI in 2014 ruim € 1,6 miljard aan bedrijfsopbrengsten en een operationeel resultaat vóór reorganisatiekosten (EBITDA) van € 31 miljoen.

Bijlagen

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2014
2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2014
3. Kerncijfers 2014 - 2010
4. Toelichting financiële items

Geconsolideerde balans per 31 december 2014

(vóór resultaatbestemming)

(bedragen in duizenden euro's)

	<u>31 december 2014</u>	<u>31 december 2013</u>
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	2.642	5.137
Materiële vaste activa	103.867	126.395
Financiële vaste activa	10.053	3.621
	<u>116.562</u>	<u>135.153</u>
Vlottende activa		
Vorraden	241.201	256.570
Onderhanden projecten in opdracht van derden	-	-
Vorderingen	265.709	286.583
Liquide middelen	123.414	148.974
	<u>630.324</u>	<u>692.127</u>
Totaal activa	<u>746.886</u>	<u>827.280</u>
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	245.883	244.657
Aandeel derden	117	1.009
	<u>246.000</u>	<u>245.666</u>
Voorzieningen	23.408	34.755
Langlopende schulden	24.681	26.467
Kortlopende schulden en overlopende passiva	452.797	520.392
Totaal passiva	<u>746.886</u>	<u>827.280</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2014

(bedragen in duizenden euro's)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Netto-omzet	1.957.287	1.687.000
Wijziging in balanswaarde onderhanden projecten	-354.563	56.564
Bedrijfsopbrengsten	1.602.724	1.743.564
Bedrijfslasten		
Kosten van grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk en andere externe kosten	-1.008.502	-1.106.216
Lonen en salarissen	-339.170	-372.585
Sociale lasten	-62.452	-71.171
Pensioenlasten	-37.915	-30.508
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	-23.054	-23.063
Bijzondere waardevermindering vlottende activa	-1.508	-
Overige bedrijfskosten	-135.253	-155.127
	<u>-1.607.854</u>	<u>-1.758.670</u>
Bedrijfsresultaat	-5.130	-15.106
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.063	1.616
Rentelasten en soortgelijke kosten	-4.529	-4.324
Resultaat uit deelnemingen	7.905	167
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-691	-17.647
Belastingen over het resultaat	1.857	4.482
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	1.166	-13.165
Aandeel van derden in resultaat groepsmaatschappijen	234	18
Nettoresultaat	<u>1.400</u>	<u>-13.147</u>

Kerncijfers TBI

	2014	2013	2012	2011	2010
Geconsolideerde gegevens ¹					
Bedrijfsopbrengsten	1.603	1.744	2.122	2.172	2.024
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen ²	31,0	32,6	66,5	59,4	45,3
Bedrijfsresultaat ²	8,0	9,6	41,6	33,3	18,0
Nettoresultaat	1,4	-13,1	5,8	24,2	-33,6
Totale activa	746,9	827,3	870,3	995,0	942,6
Eigen vermogen	245,9	244,7	261,7	263,3	239,4
Rentedragende langlopende schulden	24,7	26,5	25,5	2,6	2,1
Rentedragende kortlopende schulden	18,5	35,9	6,9	7,0	30,0
Nettowerkkapitaal	72,4	58,7	57,7	52,2	-76,7
Liquide middelen	123,4	149,0	129,4	216,1	237,4
Netto liquiditeit	104,9	113,1	122,5	209,1	207,4
Ontvangen opdrachten	1.491	1.613	1.780	1.940	2.140
Orderportefeuille	1.743	1.815	1.916	2.394	2.796
Netto-investeringen in materiële vaste activa	6,5	15,1	24,2	24,2	21,0
Afschrijving materiële vaste activa	21,4	22,2	24,0	25,2	26,6
Gemiddeld aantal medewerkers	6.967	7.717	8.216	8.498	8.736
Aantal medewerkers ultimo jaar	5.981	7.351	8.143	8.253	8.742
Ratio's					
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen in % van bedrijfsopbrengsten ²	1,9	1,9	3,1	2,7	2,2
Bedrijfsresultaat in % van bedrijfsopbrengsten ²	0,5	0,6	2,0	1,5	0,9
Nettoresultaat in % van - bedrijfsopbrengsten	0,1	-0,8	0,3	1,1	-1,7
- het eigen vermogen	0,6	-5,4	2,2	9,2	-14,0
Solvabiliteit in %	32,9	29,7	30,2	26,6	25,4

¹ Bedragen in miljoenen euro's en aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

² Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen).

Toelichting

Nettoresultaat

De nettowinst bedraagt 1,4 miljoen (2013: 13,1 miljoen nettoverlies).

Vermogen en balanstotaal

Het eigen vermogen ultimo 2014 bedraagt 245,9 miljoen (2013: 244,7 miljoen). De balans is voor vaststelling en uitkering van dividend. De solvabiliteit uitgedrukt in een percentage van het balanstotaal (totale activa) is uitgekomen op 32,9 procent (2013: 29,7 procent).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen 123,4 miljoen (2013: 149,0 miljoen). TBI heeft de beschikking over 440 miljoen bancaire garantiefaciliteiten, die voor een substantieel deel niet zijn gebruikt.

Nettoliquiditeit

De nettoliquiditeit komt overeen met de liquide middelen verminderd met de kortlopende rentedragende schulden, en bedraagt 104,9 miljoen (2013: 113,1 miljoen).

Investerings en afschrijvingen

De netto-investeringen in materiële vaste activa bedragen 6,5 miljoen (2013: 15,1 miljoen). De afschrijvingen van materiële vaste activa liggen op 21,4 miljoen (2013: 22,2 miljoen).